



**ENELAR E.S.P.**  
*Oficina de Control Interno*



**EMPRESA DE ENERGIA DE ARAUCA "ENELAR E.S.P"**

**OFICINA DE CONTROL INTERNO**

**INFORME DE SEGUIMIENTO Y EVALUACION AL CUMPLIMIENTO DE  
NORMAS DE AUSTERIDAD DEL GASTO  
OCTUBRE - DICIEMBRE DE 2021**

**ARAUCA, ENERO DE 2022**

***"Energía Que Construye Futuro"***

Carrera 22 No. 22 – 46 PBR (097) 8852495 – 8853174 Fax (097) 8856329 Arauca – Arauca  
[www.enelar.com.co](http://www.enelar.com.co) – [controlinterno@enelar.com.co](mailto:controlinterno@enelar.com.co)



**Enelar E.S.P.**  
*Oficina de Control Interno*



**INFORME DE AUSTRERIDAD**  
**CUARTO TRIMESTRE DE 2021**

**OBJETIVO**

Verificar el cumplimiento de las políticas de eficiencia y austeridad en el gasto público, para el cuarto trimestre de 2021, en cumplimiento de las normas dictadas por el Gobierno Nacional: Artículo 22 del Decreto 1737 de 1998, Decreto 984 del 14 de mayo de 2012, Directiva presidencia 03 del 03 de abril de 2012 y Decreto 371 de 2021.

**ALCANCE**

La evaluación y seguimiento se efectuará sobre la información reportada por la Oficina de Presupuesto para los meses de octubre a diciembre de 2021.

La verificación se efectuó sobre la información reportada por la oficina de Presupuesto, correspondiente al cuarto trimestre de la Ejecución Presupuestal de Gastos de Personal y Generales 2021, de la Empresa de Energía de Arauca "ENELAR ESP"

**METODOLOGIA**

Para el cuarto trimestre de 2021, la Empresa de Energía de Arauca "ENELAR ESP", de acuerdo a información suministrada por la Oficina de Presupuesto, se procedió a analizar la ejecución presupuestal correspondiente al periodo comprendido entre el 01 de octubre de 2021 y el 31 de diciembre de 2021, los siguientes rubros que componen la ejecución presupuestal de Gastos de Personal y Gastos Generales, a fin de verificar el marco de la política del cumplimiento a las normas sobre austeridad del gasto:

Gastos de Funcionamiento:

- ✓ Gastos de personal
- ✓ Servicios personales asociados a la nómina
- ✓ Servicios personales indirectos
- ✓ Contribuciones inherentes a la nómina
- ✓ Adquisición de bienes
- ✓ Adquisición de servicios



El informe contiene la verificación y seguimiento sobre la ejecución presupuestal de Gastos de Funcionamiento del cuarto trimestre de 2021 con fecha de corte a diciembre 31 de 2021 en materia de austeridad del gasto.

Como resultado del seguimiento se emitió el siguiente análisis en forma trimestral, en forma consolidada y también fueron analizadas las variaciones generadas de la vigencia 2021 frente a la vigencia 2020.

### **ANALISIS COMPARATIVO DE LA EJECUCION PRESUPUESTAL DE GASTOS CUARTO TRIMESTRE 2021 Vs CUARTO TRIMESTRE 2020**

#### **COMPORTAMIENTO DE LOS GASTOS DE FUNCIONAMIENTO:**

Son las apropiaciones necesarias para el normal desarrollo de las actividades administrativas y de apoyo.

- **EJECUCION CUARTO TRIMESTRE 2021: GASTOS DE FUNCIONAMIENTO**

Según la información reportada desde la Oficina de Presupuesto, en el Cuarto trimestre 2021, se ejecutaron los siguientes rubros por valor de \$171.453.474.162 detallados de la siguiente manera: Gastos de funcionamiento en un 17%, y gastos generales en 10%:

Cifras en pesos

RUBRO	NOMBRE DEL RUBRO	EJECUTADO ACUMULADO 2021	%
2	PRESUPUESTO DE GASTOS	\$ 171.453.474.162	100%
21	GASTOS DE FUNCIONAMIENTO	\$ 29.972.722.605	17%
2101	GASTOS DE PERSONAL	\$ 13.078.181.351	8%
2102	GASTOS GENERALES	\$ 16.894.541.254	10%

Fuente: Ejecución presupuestal de gastos 20211231 ENELAR

- **RESUMEN ACUMULADO 2021: GASTOS DE FUNCIONAMIENTO**

Al cierre de la vigencia 2021, los Gastos de funcionamiento ascendieron a \$ 72.770.693.084 detallados a continuación en forma trimestral, conforme a las cifras reportadas por la Oficina de Presupuesto. Los gastos de personal el 7% y los gastos generales el 10%, así:



**Cifras en pesos**

RUBRO	NOMBRE DEL RUBRO	EJECUTADO I-TRIMESTRE 2021	EJECUTADO II-TRIMESTRE 2021	EJECUTADO III-TRIMESTRE 2021	EJECUTADO IV-TRIMESTRE 2021	TOTAL EJECUTADO 2021	%
2	PRESUPUESTO DE GASTOS	\$ 41.315.973.231	\$ 80.805.157.909	\$ 121.080.410.765	\$ 171.453.474.162	\$ 414.655.016.067	100%
21	GASTOS DE FUNCIONAMIENTO	\$ 7.808.857.538	\$ 13.794.816.518	\$ 21.194.296.424	\$ 29.972.722.605	\$ 72.770.693.084	18%
2101	GASTOS DE PERSONAL	\$ 2.665.505.823	\$ 5.625.540.284	\$ 9.032.874.513	\$ 13.078.181.351	\$ 30.402.101.970	7%
2102	GASTOS GENERALES	\$ 5.143.351.715	\$ 8.169.276.234	\$ 12.161.421.911	\$ 16.894.541.254	\$ 42.368.591.114	10%

Fuente: Reporte Trimestral Ejecución presupuestal de gastos Vigencia 2021 ENELAR

**• VARIACIONES EN PESOS Y PORCENTAJE VIGENCIA 2021 Y 2020**

La Oficina de Control Interno realizó seguimiento y evaluación a los Gastos de Funcionamiento sobre las variaciones en pesos y porcentaje de la vigencia 2021, comparado con el mismo periodo de 2020, la información verificada corresponde a gastos de personal y gastos generales en cuanto contratación de servicios personales, adquisición de bienes y servicios, materiales y suministros, muebles y enseres y dotación personal, mantenimiento, viáticos y gastos de viaje, servicios públicos, capacitación, publicidad, etc.

**Cifras en pesos**

RUBRO	NOMBRE DEL RUBRO	EJECUTADO CUARTO TRIMESTRE 2021	EJECUTADO CUARTO TRIMESTRE 2020	VARIACION \$	%
2	PRESUPUESTO DE GASTOS	\$ 171.453.474.162	\$ 65.184.100.709	\$ 106.269.373.453	62%
21	GASTOS DE FUNCIONAMIENTO	\$ 29.972.722.605	\$ 10.921.492.978	-\$ 19.051.229.627	-64%
2101	GASTOS DE PERSONAL	\$ 13.078.181.351	\$ 3.829.756.296	-\$ 9.248.425.055	-71%
2102	GASTOS GENERALES	\$ 16.894.541.254	\$ 7.091.736.682	-\$ 9.802.804.572	-58%

Fuente: Ejecución presupuestal de gastos 20211231- 20201012 ENELAR

De acuerdo con lo anterior, los gastos de funcionamiento presentaron una variación de \$106.269.373.453 entre los periodos 2021 y 2020 correspondiente a gastos de personal y gastos generales, los cuales se explicará en detalle más adelante.

**1. GASTOS DE PERSONAL**

Los Gastos de Personal se clasifican en Servicios Personales Asociados a la Nómina, Servicios Personales Indirectos y Contribuciones inherentes a la nómina sector privado y Público.



- EJECUCION CUARTO TRIMESTRE 2021: GASTOS DE PERSONAL**

Para el cuarto trimestre de 2021, los Gastos de Personal ascendieron en \$13.078.181.351. Correspondiente a la ejecución de Servicios Personales asociados a la nómina en \$8.819.779.234, equivalente a un 67%, seguido de Servicios Personales Indirectos 21% o sea \$2.742.324.815 y contribuciones inherentes a la nómina el 12% lo que equivale a \$1.516.077.302. Tal como se detalla en el siguiente cuadro.

Cifras en pesos

RUBRO	NOMBRE DEL RUBRO	EJECUTADO ACUMULADO 2021	%
2101	GASTOS DE PERSONAL	\$ 13.078.181.351	100%
210101	SERVICIOS PERSONALES ASOCIADOS A LA NOMINA	\$ 8.819.779.234	67%
210102	SERVICIOS PERSONALES INDIRECTOS	\$ 2.742.324.815	21%
210103	CONTRIBUCIONES INHERENTES A LA NOMINA	\$ 1.516.077.302	12%

Fuente: Ejecución presupuestal de gastos 20211231 ENELAR

- RESUMEN ACUMULADO 2021: GASTOS DE PERSONAL**

A continuación, se presenta las cifras acumuladas de gastos de funcionamiento a diciembre 31 de la vigencia 2021, por concepto de Gastos de Personal, conforme a las cifras reportadas por la Oficina de Presupuesto.

Al cierre de la vigencia 2021, los gastos de personal ascendieron a \$ 30.402.101.970 correspondiente a gastos personales asociados a la nómina equivalente en un 69%, seguido de los servicios personales y contribuciones de la nómina, como se muestra en el siguiente cuadro en forma trimestral, así:

Cifras en pesos

RUBRO	NOMBRE DEL RUBRO	EJECUTADO I-TRIMESTRE 2021	EJECUTADO II-TRIMESTRE 2021	EJECUTADO III-TRIMESTRE 2021	EJECUTADO IV-TRIMESTRE 2021	TOTAL EJECUTADO 2021	%
2101	GASTOS DE PERSONAL	\$ 2.665.505.823	\$ 5.625.540.284	\$ 9.032.874.513	\$ 13.078.181.351	30.402.101.970	100%
210101	SERVICIOS PERSONALES ASOCIADOS A LA NOMINA	\$ 1.981.790.493	\$ 3.963.979.172	\$ 6.240.900.742	\$ 8.819.779.234	21.006.449.641	69%
210102	SERVICIOS PERSONALES INDIRECTOS	\$ 434.739.886	\$ 1.051.035.241	\$ 1.790.027.955	\$ 2.742.324.815	6.018.127.896	20%
210103	CONTRIBUCIONES INHERENTES A LA NOMINA	\$ 248.975.444	\$ 610.525.871	\$ 1.001.945.816	\$ 1.516.077.302	3.377.524.433	16%

Fuente: Reporte Trimestral Ejecución presupuestal de gastos Vigencia 2021 ENELAR

- VARIACIONES EN PESOS Y PORCENTAJE VIGENCIA 2021 Y 2020**

Los gastos de personal durante el periodo 2021 registraron una variación de \$9.248.425.055 en un 71%, del periodo 2021 con respecto a 2020.

*“Energía Que Construye Futuro”*

Carrera 22 No. 22 – 46 PBR (097) 8852495 – 8853174 Fax (097) 8856329 Arauca – Arauca

[www.enelar.com.co](http://www.enelar.com.co) – [controlinterno@enelar.com.co](mailto:controlinterno@enelar.com.co)



**Cifras en pesos**

RUBRO	NOMBRE DEL RUBRO	EJECUTADO CUARTO TRIMESTRE 2021	EJECUTADO CUARTO TRIMESTRE 2020	VARIACION \$	%
2101	GASTOS DE PERSONAL	\$ 13.078.181.351	\$ 3.829.756.296	\$ 9.248.425.055	71%
210101	SERVICIOS PERSONALES ASOCIADOS A LA NOMINA	\$ 8.819.779.234	\$ 2.364.504.752	\$ 6.455.274.482	73%
210102	SERVICIOS PERSONALES INDIRECTOS	\$ 2.742.324.815	\$ 909.147.918	\$ 1.833.176.897	67%
210103	CONTRIBUCIONES INHERENTES A LA NOMINA	\$ 1.516.077.302	\$ 556.103.626	\$ 959.973.676	63%

Fuente: Ejecución presupuestal de gastos 20211231- 20201012 ENELAR

### 1.1 SERVICIOS PERSONALES ASOCIADOS A LA NOMINA:

Apropiación destinada al pago de los sueldos y demás prestaciones sociales legalmente establecidos de los servidores públicos vinculados a la planta de ENELAR, correspondiente a los siguientes rubros presupuestales.

- **EJECUCION CUARTO TRIMESTRE 2021: SERVICIOS PERSONALES ASOCIADOS A LA NOMINA**

Durante el cuarto trimestre de 2021 los servicios personales ascendieron a \$8.819.779.234, de los cuales los sueldos personales de nómina corresponden al 54%, seguido de la prima de antigüedad en 12%, y horas extras en 10%. El restante corresponde a las demás prestaciones sociales, para garantizar el normal funcionamiento de la Empresa y cumplimiento a la política de austeridad del gasto público:

**Cifras en pesos**

RUBRO	NOMBRE DEL RUBRO	EJECUTADO ACUMULADO 2021	%
210101	SERVICIOS PERSONALES ASOCIADOS A LA NOMINA	\$ 8.819.779.234	100%
21010101	SERVICIOS PERSONALES.ASOC.A LA NOMINA	\$ 8.819.779.234	100%
2101010101	SUELDO PERSONAL DE NOMINA	\$ 4.769.381.788	54%
2101010102	VACACIONES	\$ 469.765.723	5%
2101010103	PRIMA NAVIDAD	\$ 640.535.301	7%
2101010104	PRIMA DE VACACIONES	\$ 331.462.303	4%
2101010105	PRIMA DE SERVICIOS	\$ 307.878.269	3%
2101010106	PRIMA TECNICA	\$ 13.025.840	0%
2101010107	PRIMA DE ANTIGUEDAD	\$ 1.066.078.311	12%
2101010108	HORAS EXTRAS, DOMINICALES Y FESTIVOS	\$ 855.832.180	10%
2101010109	BONIFICACIONXSERVICIOS PRESTADOS	\$ 181.193.507	2%
2101010110	BONIFICACION DE RECREACION	\$ 114.113.908	1%



2101010111	INDEMNIZACION POR VACACIONES	\$ 41.644.894	0%
2101010112	INTESES DE CESANTIAS	\$ 28.867.210	0%

Fuente: Ejecución presupuestal de gastos 20211231 ENELAR

• **RESUMEN ACUMULADO 2021: SERVICIOS PERSONALES ASOCIADOS A LA NOMINA:**

Al cierre de la vigencia 2021, los servicios personales asociados a la nómina ascendieron a \$21.006.449.641, de los cuales el rubro de mayor ejecución fueron los sueldos de personal de nómina equivalente en un 57%, seguido de prima de antigüedad con un 13%.

A continuación, la información reportada en la vigencia 2021, presenta el siguiente comportamiento en forma trimestral:

**Cifras en pesos**

RUBRO	NOMBRE DEL RUBRO	EJECUTADO I-TRIMESTRE 2021	EJECUTADO II-TRIMESTRE 2021	EJECUTADO III-TRIMESTRE 2021	EJECUTADO IV-TRIMESTRE 2021	TOTAL EJECUTADO 2021	%
210101	SERVICIOS PERSONALES ASOCIADOS A LA NOMINA	\$ 1.981.790.493	\$ 3.963.979.172	\$ 6.240.900.742	\$ 8.819.779.234	21.006.449.641	100%
21010101	SERVICIOS PERSONALES.ASOC. A LA NOMINA	\$ 1.981.790.493	\$ 3.963.979.172	\$ 6.240.900.742	\$ 8.819.779.234	21.006.449.641	100%
2101010101	SUELDO PERSONAL DE NOMINA	\$ 1.217.703.484	\$ 2.408.189.137	\$ 3.641.042.270	\$ 4.769.381.788	12.036.316.679	57%
2101010102	VACACIONES	\$ 84.664.809	\$ 196.594.165	\$ 269.233.282	\$ 469.765.723	1.020.257.979	5%
2101010103	PRIMA NAVIDAD	\$ 1.251.380	\$ 1.251.380	\$ 1.359.836	\$ 640.535.301	644.397.897	3%
2101010104	PRIMA DE VACACIONES	\$ 61.255.485	\$ 137.432.265	\$ 189.593.245	\$ 331.462.303	719.743.298	3%
2101010105	PRIMA DE SERVICIOS	\$ 3.364.255	\$ 3.364.255	\$ 307.859.110	\$ 307.878.269	622.465.889	3%
2101010106	PRIMA TECNICA	\$ 3.187.140	\$ 6.374.280	\$ 9.755.516	\$ 13.025.840	32.342.776	0%
2101010107	PRIMA DE ANTIGUEDAD	\$ 269.920.855	\$ 577.955.473	\$ 887.664.016	\$ 1.066.078.311	2.801.618.655	13%
2101010108	HORAS EXTRAS, DOMINICALES Y FESTIVOS	\$ 204.771.084	\$ 420.157.273	\$ 650.540.353	\$ 855.832.180	2.131.300.890	10%
2101010109	BONIFICACIONXSERVICIOS PRESTADOS	\$ 57.621.823	\$ 106.380.747	\$ 157.290.926	\$ 181.193.507	502.487.003	2%
2101010110	BONIFICACION DE RECREACION	\$ 16.036.317	\$ 39.701.389	\$ 58.403.083	\$ 114.113.908	228.254.697	1%
2101010111	INDEMNIZACION POR VACACIONES	\$ 33.146.651	\$ 37.711.598	\$ 39.291.895	\$ 41.644.894	151.795.038	1%
2101010112	INTESES DE CESANTIAS	\$ 28.867.210	\$ 28.867.210	\$ 28.867.210	\$ 28.867.210	115.468.840	1%

Fuente: Reporte Trimestral Ejecución presupuestal de gastos Vigencia 2021 ENELAR

• **VARIACIONES EN PESOS Y PORCENTAJE VIGENCIA 2021 Y 2020**

Los Servicios Personales Asociados a la Nómina presento una variación de \$ 6.455.274.482 atribuida principalmente por el incremento en los valores cancelados durante el periodo 2021, referente a sueldo personal nómina, horas extras, bonificaciones, vacaciones, prima de vacaciones e indemnización por vacaciones, prima de antigüedad, y nómina de pensionados, tal y como se muestra en el siguiente cuadro:

Cifras en pesos

*“Energía Que Construye Futuro”*

Carrera 22 No. 22 – 46 PBR (097) 8852495 – 8853174 Fax (097) 8856329 Arauca – Arauca

[www.enelar.com.co](http://www.enelar.com.co) – [controlinterno@enelar.com.co](mailto:controlinterno@enelar.com.co)



RUBRO	NOMBRE DEL RUBRO	EJECUTADO CUARTO TRIMESTRE 2021	EJECUTADO CUARTO TRIMESTRE 2020	VARIACION \$	%
210101	SERVICIOS PERSONALES ASOCIADOS A LA NOMINA	\$ 8.819.779.234	\$ 2.364.504.752	\$ 6.455.274.482	73%
21010101	SERVICIOS PERSONALES.ASOC.A LA NOMINA	\$ 8.819.779.234	\$ 2.364.504.752	\$ 6.455.274.482	73%
2101010101	SUELDO PERSONAL DE NOMINA	\$ 4.769.381.788	\$ 1.114.837.501	\$ 3.654.544.287	77%
2101010102	VACACIONES	\$ 469.765.723	\$ 193.402.098	\$ 276.363.625	59%
2101010103	PRIMA NAVIDAD	\$ 640.535.301	\$ 529.007.593	\$ 111.527.708	17%
2101010104	PRIMA DE VACACIONES	\$ 331.462.303	\$ 133.228.012	\$ 198.234.291	60%
2101010105	PRIMA DE SERVICIOS	\$ 307.878.269	\$ 382.904	\$ 307.495.365	100%
2101010106	PRIMA TECNICA	\$ 13.025.840	\$ 3.187.140	\$ 9.838.700	76%
2101010107	PRIMA DE ANTIGUEDAD	\$ 1.066.078.311	\$ 107.041.408	\$ 959.036.903	90%
2101010108	HORAS EXTRAS, DOMINICALES Y FESTIVOS	\$ 855.832.180	\$ 200.422.997	\$ 655.409.183	77%
2101010109	BONIFICACIONXSERVICIOS PRESTADOS	\$ 181.193.507	\$ 22.966.465	\$ 158.227.042	87%
2101010110	BONIFICACION DE RECREACION	\$ 114.113.908	\$ 34.441.576	\$ 79.672.332	70%
2101010111	INDEMNIZACION POR VACACIONES	\$ 41.644.894	\$ 25.587.058	\$ 16.057.836	39%
2101010112	INTESES DE CESANTIAS	\$ 28.867.210	\$ 0	\$ 28.867.210	100%

Fuente: Ejecución presupuestal de gastos 20211231- 20201012 ENELAR

## 1.2 SERVICIOS PERSONALES INDIRECTOS

Son todas aquellas erogaciones para atender el pago del personal vinculado en planta a través de contrato: incluye el pago de honorarios y servicios técnicos para garantizar el normal funcionamiento de la Empresa, los Servicios Técnicos corresponden a “Servicios calificados a personas naturales o jurídicas que se prestan en forma continua para asuntos propios de la empresa, los cuales no pueden ser atendidos con personal de planta”

- **EJECUCION CUARTO TRIMESTRE 2021: SERVICIOS PERSONALES INDIRECTOS**

El monto de la ejecución del cuarto trimestre de 2021 ascendió a \$2.742.324.815, así:

Cifras en pesos

RUBRO	NOMBRE DEL RUBRO	EJECUTADO ACUMULADO 2021	%
210102	SERVICIOS PERSONALES INDIRECTOS	\$ 2.742.324.815	100%
21010201	HONORARIOS	\$ 1.421.388.287	52%
21010202	REMUNERACION SERVICIOS TECNICOS	\$ 1.039.388.268	38%
21010203	PASANTIAS	\$ 281.548.260	10%

Fuente: Ejecución presupuestal de gastos 20211231 ENELAR





- **RESUMEN ACUMULADO 2021: SERVICIOS PERSONALES INDIRECTOS**

Al cierre de la vigencia 2021, los servicios personales indirectos a la nómina ascendieron a \$1.822.102.430 correspondiente a honorarios, servicios técnicos y pasantías, detallado a continuación en el siguiente cuadro:

**Cifras en pesos**

RUBRO	NOMBRE DEL RUBRO	EJECUTADO I-TRIMESTRE 2021	EJECUTADO II-TRIMESTRE 2021	EJECUTADO III-TRIMESTRE 2021	EJECUTADO IV-TRIMESTRE 2021	TOTAL EJECUTADO 2021	%
210102	SERVICIOS PERSONALES INDIRECTOS	\$ 434.739.886	\$ 1.051.035.241	\$ 1.790.027.955	\$ 909.147.918	2.742.324.815	100%
21010201	HONORARIOS	\$ 218.541.453	\$ 528.024.176	\$ 924.453.715	\$ 521.898.581	1.421.388.287	52%
21010202	REMUNERACION SERVICIOS TECNICOS	\$ 151.360.283	\$ 384.401.725	\$ 648.725.248	\$ 328.455.707	1.039.388.268	38%
21010203	PASANTIAS	\$ 64.838.150	\$ 138.609.340	\$ 216.848.992	\$ 58.793.630	281.548.260	10%

Fuente: Reporte Trimestral Ejecución presupuestal de gastos Vigencia 2021 ENELAR

- **VARIACIONES EN PESOS Y PORCENTAJE VIGENCIA 2021 Y 2020**

El rubro de Servicios personales indirectos presentó un aumento de 67%, en comparación con el mismo periodo del año anterior, equivalente a una variación de \$1.833.176.897

A continuación, presentamos las cifras sobre valor ejecutado de un periodo a otro, conforme a lo reportes presentados por la oficina de presupuesto:

**Cifras en pesos**

RUBRO	NOMBRE DEL RUBRO	EJECUTADO CUARTO TRIMESTRE 2021	EJECUTADO CUARTO TRIMESTRE 2020	VARIACION \$	%
210102	SERVICIOS PERSONALES INDIRECTOS	\$ 2.742.324.815	\$ 909.147.918	\$ 1.833.176.897	67%
21010201	HONORARIOS	\$ 1.421.388.287	\$ 521.898.581	\$ 899.489.706	63%
21010202	REMUNERACION SERVICIOS TECNICOS	\$ 1.039.388.268	\$ 328.455.707	\$ 710.932.561	68%
21010203	PASANTIAS	\$ 281.548.260	\$ 58.793.630	\$ 222.754.630	79%

Fuente: Ejecución presupuestal de gastos 20211231- 20201012 ENELAR

### 1.3 CONTRIBUCIONES INHERENTES A LA NOMINA

Apropiación destinada al pago de los aportes patronales correspondiente a salud, pensión y cajas de compensación.

- **EJECUCION CUARTO TRIMESTRE 2021: CONTRIBUCIONES NOMINA**

Para el cuarto trimestre 2021 se ejecutó \$1.516.077.302 correspondiente a aportes patronales y seguridad social en salud y pensión, como se muestra a continuación:

***“Energía Que Construye Futuro”***

Carrera 22 No. 22 – 46 PBR (097) 8852495 – 8853174 Fax (097) 8856329 Arauca – Arauca

[www.enelar.com.co](http://www.enelar.com.co) – [controlinterno@enelar.com.co](mailto:controlinterno@enelar.com.co)



**Cifras en pesos**

RUBRO	NOMBRE DEL RUBRO	EJECUTADO ACUMULADO 2021	%
210103	CONTRIBUCIONES INHERENTES A LA NOMINA	\$ 1.516.077.302	100%
21010301	AL SECTOR PUBLICO	\$ 830.027.900	55%
21010302	APORTES PARAFISCALES	\$ 250.733.700	17%
21010303	AL SECTOR PRIVADO	\$ 435.315.702	29%

Fuente: Ejecución presupuestal de gastos 20211231 ENELAR

- RESUMEN ACUMULADO 2021: CONTRIBUCIONES NOMINA**

Al cierre de la vigencia 2021, las contribuciones sobre nómina ascendieron a \$1.516.077.302, correspondiente a cajas de compensación y aportes en salud y pensión.

En el siguiente cuadro se presenta la información ejecutada trimestralmente a diciembre 31 de 2021:

**Cifras en pesos**

RUBRO	NOMBRE DEL RUBRO	EJECUTADO I-TRIMESTRE 2021	EJECUTADO II-TRIMESTRE 2021	EJECUTADO III-TRIMESTRE 2021	EJECUTADO IV-TRIMESTRE 2021	TOTAL EJECUTADO 2021	%
210103	CONTRIBUCIONES INHERENTES A LA NOMINA	\$ 248.975.444	\$ 610.525.871	\$ 1.001.945.816	\$ 556.103.626	1.516.077.302	100%
21010301	AL SECTOR PUBLICO	\$ 140.887.300	\$ 340.687.300	\$ 554.354.700	\$ 326.180.867	830.027.900	55%
21010302	APORTES PARAFISCALES	\$ 42.381.800	\$ 102.339.000	\$ 166.008.100	\$ 83.099.600	250.733.700	17%
21010303	AL SECTOR PRIVADO	\$ 65.706.344	\$ 167.499.571	\$ 281.583.016	\$ 146.823.159	435.315.702	29%

Fuente: Reporte Trimestral Ejecución presupuestal de gastos Vigencia 2021 ENELAR

- VARIACIONES EN PESOS Y PORCENTAJE VIGENCIA 2021 Y 2020**

Respecto a este rubro se registró un aumento de \$ 959.973.676 entre la vigencia 2021 y 2020.

**Cifras en pesos**

RUBRO	NOMBRE DEL RUBRO	EJECUTADO CUARTO TRIMESTRE 2021	EJECUTADO CUARTO TRIMESTRE 2020	VARIACION \$	%
210103	CONTRIBUCIONES INHERENTES A LA NOMINA	\$ 1.516.077.302	\$ 556.103.626	\$ 959.973.676	63%
21010301	AL SECTOR PUBLICO	\$ 830.027.900	\$ 326.180.867	\$ 503.847.033	61%
21010302	APORTES PARAFISCALES	\$ 250.733.700	\$ 83.099.600	\$ 167.634.100	67%
21010303	AL SECTOR PRIVADO	\$ 435.315.702	\$ 146.823.159	\$ 288.492.543	66%

Fuente: Ejecución presupuestal de gastos 20211231- 20201012 ENELAR



## 2. GASTOS GENERALES

Son las apropiaciones necesarias para el normal desarrollo de las actividades administrativas y de apoyo. Para el siguiente análisis se tuvo en cuenta la adquisición de bienes y adquisición de servicios.

- **EJECUCION CUARTO TRIMESTRE 2021: GASTOS GENERALES**

Para el seguimiento a los Gastos Generales hemos tomado como referencia solamente los gastos por concepto de adquisición de bienes y servicios.

El total ejecutado en el cuarto trimestre 2021, ascendió a \$16.894.541.254 correspondiente a adquisición de servicios en 29%, impuestos, tasas y multas en 30% y transferencia en 36%.

A continuación, se presenta el comportamiento de la ejecución presupuestal de Gastos Generales en el cuarto trimestre de 2021, para cada uno de los siguientes conceptos:

Cifras en pesos

RUBRO	NOMBRE DEL RUBRO	EJECUTADO ACUMULADO 2021	%
2102	GASTOS GENERALES	\$ 16.894.541.254	100%
210201	ADQUISICION DE BIENES	\$ 833.554.372	5%
210202	ADQUISICION DE SERVICIOS	\$ 4.966.675.603	29%
210203	IMPUESTOS, TASAS Y MULTAS	\$ 5.083.209.705	30%
210204	TRANSFERENCIAS	\$ 6.011.101.574	36%

Fuente: Ejecución presupuestal de gastos 20211231 ENELAR

- **RESUMEN ACUMULADO 2021: GASTOS GENERALES**

Al cierre de la vigencia 2021 los gastos generales ascendieron a \$16.894.541.254, correspondiente a adquisición de bienes, servicios impuestos y gestión integral.

En el siguiente cuadro se presenta la información ejecutada trimestralmente a diciembre 31 de 2021:

Cifras en pesos

RUBRO	NOMBRE DEL RUBRO	EJECUTADO I-TRIMESTRE 2021	EJECUTADO II-TRIMESTRE 2021	EJECUTADO III-TRIMESTRE 2021	EJECUTADO IV-TRIMESTRE 2021	TOTAL EJECUTADO 2021	%
2102	GASTOS GENERALES	\$ 5.143.351.715	\$ 8.169.276.234	\$ 12.161.421.911	\$ 7.091.736.682	16.894.541.254	100%
210201	ADQUISICION DE BIENES	\$ 86.596.420	\$ 178.481.385	\$ 493.117.706	\$ 479.537.745	833.554.372	5%
210202	ADQUISICION DE SERVICIOS	\$ 636.176.922	\$ 1.871.467.777	\$ 3.538.729.457	\$ 1.485.315.588	4.966.675.603	29%
210203	IMPUESTOS, TASAS Y MULTAS	\$ 1.322.711.496	\$ 2.492.789.470	\$ 3.685.382.534	\$ 1.420.839.241	5.083.209.705	30%
210204	TRANSFERENCIAS	\$ 3.097.866.876	\$ 3.626.537.602	\$ 4.444.192.215	\$ 3.706.044.108	6.011.101.574	36%

Fuente: Reporte Trimestral Ejecución presupuestal de gastos Vigencia 2021 ENELAR



- VARIACIONES EN PESOS Y PORCENTAJE VIGENCIA 2021 Y 2020**

Se observa un aumento de \$9.802.804.572 en gastos generales para el año 2021 con relación al 2020 de acuerdo a las cifras suministradas, así:

**Cifras en pesos**

RUBRO	NOMBRE DEL RUBRO	EJECUTADO CUARTO TRIMESTRE 2021	EJECUTADO CUARTO TRIMESTRE 2020	VARIACION \$	%
2102	GASTOS GENERALES	\$ 16.894.541.254	\$ 7.091.736.682	\$ 9.802.804.572	58%
210201	ADQUISICION DE BIENES	\$ 833.554.372	\$ 479.537.745	\$ 354.016.627	42%
210202	ADQUISICION DE SERVICIOS	\$ 4.966.675.603	\$ 1.485.315.588	\$ 3.481.360.014	70%
210203	IMPUESTOS, TASAS Y MULTAS	\$ 5.083.209.705	\$ 1.420.839.241	\$ 3.662.370.464	72%
210204	TRANSFERENCIAS	\$ 6.011.101.574	\$ 3.706.044.108	\$ 2.305.057.466	38%

Fuente: Ejecución presupuestal de gastos 20211231- 20201012 ENELAR

## 2.1 ADQUISICION DE BIENES

En el cuarto trimestre de 2021, la adquisición de bienes ejecutados ascendió a \$833.554.372 correspondiente a materiales y suministro en un 28%, dotación de personal y bienestar social materiales y suministros:

- EJECUCION CUARTO TRIMESTRE 2021: ADQUISICION DE BIENES**

**Cifras en pesos**

RUBRO	NOMBRE DEL RUBRO	EJECUTADO ACUMULADO 2021	%
210201	ADQUISICION DE BIENES	\$ 833.554.372	100%
21020101	MATERIALES Y SUMINISTROS	\$ 233.161.905	28%
21020102	MUEBLES, ENSERES Y EQUIPOS	\$ 100.000.000	12%
21020103	DOTACION DE PERSONAL	\$ 214.681.727	26%
21020104	BIENESTAR SOCIAL MATERIALES Y SUMINISTROS	\$ 285.710.740	34%

Fuente: Ejecución presupuestal de gastos 20211231 ENELAR

- RESUMEN ACUMULADO 2021: ADQUISICION DE BIENES**

Al cierre de la vigencia 2021, la adquisición de bienes ascendió a \$833.554.372, correspondiente a la ejecución de los siguientes rubros presupuestales.



**Cifras en pesos**

RUBRO	NOMBRE DEL RUBRO	EJECUTADO I-TRIMESTRE 2021	EJECUTADO II-TRIMESTRE 2021	EJECUTADO III-TRIMESTRE 2021	EJECUTADO IV-TRIMESTRE 2021	TOTAL EJECUTADO 2021	%
210201	ADQUISICION DE BIENES	\$ 86.596.420	\$ 178.481.385	\$ 493.117.706	\$ 479.537.745	833.554.372	100%
21020101	MATERIALES Y SUMINISTROS	\$ 75.596.420	\$ 116.855.645	\$ 175.020.057	\$ 156.127.890	233.161.905	28%
21020102	MUEBLES, ENSERES Y EQUIPOS	\$ 0	\$ 0	\$ 100.000.000	\$ 23.368.674	100.000.000	12%
21020103	DOTACION DE PERSONAL	\$ 0	\$ 0	\$ 127.671.909	\$ 124.670.861	214.681.727	26%
21020104	BIENESTAR SOCIAL MATERIALES Y SUMINISTROS	\$ 11.000.000	\$ 61.625.740	\$ 90.425.740	\$ 175.370.320	285.710.740	123%

Fuente: Reporte Trimestral Ejecución presupuestal de gastos Vigencia 2021 ENELAR

- VARIACIONES EN PESOS Y PORCENTAJE VIGENCIA 2021 Y 2020**

La variación entre 2021 y 2020 fue de un 42%, ya que aumento en \$ 354.016.627 para el año 2021, así:

**Cifras en pesos**

RUBRO	NOMBRE DEL RUBRO	EJECUTADO CUARTO TRIMESTRE 2021	EJECUTADO CUARTO TRIMESTRE 2020	VARIACION \$	%
210201	ADQUISICION DE BIENES	\$ 833.554.372	\$ 479.537.745	\$ 354.016.627	42%
21020101	MATERIALES Y SUMINISTROS	\$ 233.161.905	\$ 156.127.890	\$ 77.034.015	33%
21020102	MUEBLES, ENSERES Y EQUIPOS	\$ 100.000.000	\$ 23.368.674	\$ 76.631.326	77%
21020103	DOTACION DE PERSONAL	\$ 214.681.727	\$ 124.670.861	\$ 90.010.866	42%
21020104	BIENESTAR SOCIAL MATERIALES Y SUMINISTROS	\$ 285.710.740	\$ 175.370.320	\$ 110.340.420	39%

Fuente: Ejecución presupuestal de gastos 20211231- 20201012 ENELAR

## 2.2 ADQUISICION DE SERVICIOS

- EJECUCION CUARTO TRIMESTRE 2021: ADQUISICION DE SERVICIOS**

A continuación, se detallan los gastos por concepto de adquisición de servicios los cuales ascendieron en el cuarto trimestre a \$4.966.675.603, representados en servicios públicos, vigilancia, sistematización y demás gastos:

**Cifras en pesos**

RUBRO	NOMBRE DEL RUBRO	EJECUTADO ACUMULADO 2021	%
210202	ADQUISICION DE SERVICIOS	\$ 4.966.675.603	100%
21020201	MANTENIMIENTO	\$ 52.250.000	1%
21020202	SERVICIOS PUBLICOS	\$ 1.087.464.772	22%
21020203	ARRENDAMIENTOS	\$ 262.114.533	5%
21020204	VIATICOS Y GASTOS DE VIAJE	\$ 192.672.990	4%
21020205	CAPACITACION	\$ 65.379.735	1%
21020206	IMPRESOS Y PUBLICACIONES	\$ 26.350.000	1%

***“Energía Que Construye Futuro”***

Carrera 22 No. 22 – 46 PBR (097) 8852495 – 8853174 Fax (097) 8856329 Arauca – Arauca

[www.enelar.com.co](http://www.enelar.com.co) – [controlinterno@enelar.com.co](mailto:controlinterno@enelar.com.co)

**Enelar E.S.P.**  
*Oficina de Control Interno*

21020207	SEGUROS	\$ 508.760.411	10%
21020208	COMUNICACIONES Y TRANSPORTE	\$ 32.074.040	1%
21020209	PUBLICIDAD	\$ 253.329.965	5%
21020210	VIGILANCIA	\$ 875.122.468	18%
21020212	COMISIONES, INTERESES Y DEMAS GASTOS BANCARIOS Y FIDUCIARIOS	\$ 396.727.833	8%
21020213	SISTEMATIZACION	\$ 854.357.865	17%
21020214	BIENESTAR SOCIAL	\$ 144.293.228	3%
21020215	GASTOS JUDICIALES	\$ 29.228.599	1%
21020298	OTRAS ADQUISICIONES DE SERVICIOS	\$ 186.549.164	4%

Fuente: Ejecución presupuestal de gastos 20211231 ENELAR

• **RESUMEN ACUMULADO 2021: ADQUISICION DE SERVICIOS**

Al cierre de la vigencia 2021, la compra de adquisición de servicios ascendió a \$4.966.675.603, según información reportada, así:

**Cifras en pesos**

RUBRO	NOMBRE DEL RUBRO	EJECUTADO I-TRIMESTRE 2021	EJECUTADO II-TRIMESTRE 2021	EJECUTADO III-TRIMESTRE 2021	EJECUTADO IV-TRIMESTRE 2021	TOTAL EJECUTADO 2021	%
210202	ADQUISICION DE SERVICIOS	\$ 636.176.922	\$ 1.871.467.777	\$ 3.538.729.457	\$ 1.485.315.588	4.966.675.603	100%
21020201	MANTENIMIENTO	\$ 12.250.000	\$ 12.250.000	\$ 52.250.000	\$ 52.654.080	52.250.000	1%
21020202	SERVICIOS PUBLICOS	\$ 222.492.388	\$ 516.451.423	\$ 839.389.023	\$ 232.176.396	1.087.464.772	22%
21020203	ARRENDAMIENTOS	\$ 29.338.501	\$ 95.117.424	\$ 169.143.660	\$ 123.907.826	262.114.533	5%
21020204	VIATICOS Y GASTOS DE VIAJE	\$ 32.621.430	\$ 72.477.326	\$ 138.328.657	\$ 34.798.049	192.672.990	4%
21020205	CAPACITACION	\$ 0	\$ 4.053.735	\$ 28.503.735	\$ 10.700.000	65.379.735	1%
21020206	IMPRESOS Y PUBLICACIONES	\$ 2.000.000	\$ 9.590.000	\$ 16.860.000	\$ 25.010.098	26.350.000	1%
21020207	SEGUROS	\$ 70.654.586	\$ 117.640.643	\$ 444.826.283	\$ 13.340.826	508.760.411	10%
21020208	COMUNICACIONES Y TRANSPORTE	\$ 250.000	\$ 250.000	\$ 250.000	\$ 38.762.500	32.074.040	1%
21020209	PUBLICIDAD	\$ 1.306.667	\$ 56.606.667	\$ 123.208.095	\$ 220.428.498	253.329.965	5%
21020210	VIGILANCIA	\$ 140.268.972	\$ 310.539.904	\$ 552.503.860	\$ 277.074.512	875.122.468	18%
21020212	COMISIONES, INTERESES Y DEMAS GASTOS BANCARIOS Y FIDUCIARIOS	\$ 53.340.891	\$ 75.842.980	\$ 344.893.035	\$ 154.340.051	396.727.833	8%
21020213	SISTEMATIZACION	\$ 61.899.999	\$ 493.715.999	\$ 634.011.904	\$ 167.596.657	854.357.865	17%
21020214	BIENESTAR SOCIAL	\$ 4.200.000	\$ 4.200.000	\$ 18.143.291	\$ 58.535.029	144.293.228	3%
21020215	GASTOS JUDICIALES	\$ 1.259.000	\$ 1.259.000	\$ 17.613.237	\$ 89.000	29.228.599	1%
21020298	OTRAS ADQUISICIONES DE SERVICIOS	\$ 4.294.488	\$ 101.472.676	\$ 158.804.676	\$ 75.902.066	186.549.164	4%

Fuente: Reporte Trimestral Ejecución presupuestal de gastos Vigencia 2021 ENELAR

• **VARIACIONES EN PESOS Y PORCENTAJE VIGENCIA 2021 Y 2020**

La información reportada a diciembre 31 de 2021, por concepto de adquisición de servicio tuvo una variación de \$ 3.481.360.014, equivalente a un aumento del 70% con respecto al mismo periodo del año anterior:



**Cifras en pesos**

RUBRO	NOMBRE DEL RUBRO	EJECUTADO CUARTO TRIMESTRE 2021	EJECUTADO CUARTO TRIMESTRE 2020	VARIACION \$	%
210202	ADQUISICION DE SERVICIOS	\$ 4.966.675.603	\$ 1.485.315.588	\$ 3.481.360.014	70%
21020201	MANTENIMIENTO	\$ 52.250.000	\$ 52.654.080	-\$ 404.080	-1%
21020202	SERVICIOS PUBLICOS	\$ 1.087.464.772	\$ 232.176.396	\$ 855.288.376	79%
21020203	ARRENDAMIENTOS	\$ 262.114.533	\$ 123.907.826	\$ 138.206.707	53%
21020204	VIATICOS Y GASTOS DE VIAJE	\$ 192.672.990	\$ 34.798.049	\$ 157.874.941	82%
21020205	CAPACITACION	\$ 65.379.735	\$ 10.700.000	\$ 54.679.735	84%
21020206	IMPRESOS Y PUBLICACIONES	\$ 26.350.000	\$ 25.010.098	\$ 1.339.902	5%
21020207	SEGUROS	\$ 508.760.411	\$ 13.340.826	\$ 495.419.585	97%
21020208	COMUNICACIONES Y TRANSPORTE	\$ 32.074.040	\$ 38.762.500	-\$ 6.688.460	-21%
21020209	PUBLICIDAD	\$ 253.329.965	\$ 220.428.498	\$ 32.901.467	13%
21020210	VIGILANCIA	\$ 875.122.468	\$ 277.074.512	\$ 598.047.956	68%
21020212	COMISIONES, INTERESES Y DEMAS GASTOS BANCARIOS Y FIDUCIARIOS	\$ 396.727.833	\$ 154.340.051	\$ 242.387.782	61%
21020213	SISTEMATIZACION	\$ 854.357.865	\$ 167.596.657	\$ 686.761.208	80%
21020214	BIENESTAR SOCIAL	\$ 144.293.228	\$ 58.535.029	\$ 85.758.199	59%
21020215	GASTOS JUDICIALES	\$ 29.228.599	\$ 89.000	\$ 29.139.599	100%
21020298	OTRAS ADQUISICIONES DE SERVICIOS	\$ 186.549.164	\$ 75.902.066	\$ 110.647.098	59%

Fuente: Ejecución presupuestal de gastos 20211231- 20201012 ENELAR

### 3. TRANSFERENCIAS

Corresponde a los aportes para el pago de cesantías y mesadas pensionales, que la empresa hace directamente al personal conforme al régimen especial que le señale la ley.

- **EJECUCION CUARTO TRIMESTRE 2021: TRANSFERENCIAS**

Para el cuarto trimestre 2021, el rubro de las **Transferencias** ascendió a \$ 6.011.101.574, como se muestra a continuación:

**Cifras en pesos**

RUBRO	NOMBRE DEL RUBRO	EJECUTADO ACUMULADO 2021	%
210204	TRANSFERENCIAS	\$ 6.011.101.574	100%
21020401	TRANSFERENCIAS AL SECTOR PUBLICO	\$ 1.063.422.973	18%
21020402	TRANSFERENCIAS DE PREVISION Y SEGURIDAD SOCIAL	\$ 969.841.836	16%
21020403	AUXILIOS SINDICALES POR CONVENCION	\$ 304.544.594	5%
21020404	CESANTIAS RETROACTIVAS	\$ 970.159.780	16%
21020498	OTRAS TRANSFERENCIAS	2.703.132.391	45%

Fuente: Ejecución presupuestal de gastos 20211231 ENELAR



• **VARIACIONES EN PESOS Y PORCENTAJE CUARTO TRIMESTRE 2021 Y 2020**

La variación presentada en la ejecución del rubro presupuestal Transferencias, tuvo un aumento del 38% equivalente a \$2.305.057.466 con respecto a la vigencia 2020 y el mismo periodo del año anterior, explicado principalmente por la ejecución del rubro de cesantías retroactivas, transferencias de previsión y seguridad social, Otras transferencias y los auxilios sindicales por el mismo periodo:

**Cifras en pesos**

RUBRO	NOMBRE DEL RUBRO	EJECUTADO CUARTO TRIMESTRE 2021	EJECUTADO CUARTO TRIMESTRE 2020	VARIACION \$	%
210204	TRANSFERENCIAS	\$ 6.011.101.574	\$ 3.706.044.108	\$ 2.305.057.466	38%
21020401	TRANSFERENCIAS AL SECTOR PUBLICO	\$ 1.063.422.973	\$ 1.830.711.716	-\$ 767.288.743	-72%
21020402	TRANSFERENCIAS DE PREVISION Y SEGURIDAD SOCIAL	\$ 969.841.836	\$ 289.147.602	\$ 680.694.234	70%
21020403	AUXILIOS SINDICALES POR CONVENCION	\$ 304.544.594	\$ 289.147.602	\$ 15.396.992	5%
21020404	CESANTIAS RETROACTIVAS	\$ 970.159.780	\$ 51.592.691	\$ 918.567.089	95%
21020498	OTRAS TRANSFERENCIAS	\$ 2.703.132.391	1.346.203.145	\$ 1.356.929.246	50%

Fuente: Ejecución presupuestal de gastos 20211231- 20201012 ENELAR

• **RESUMEN ACUMULADO 2021: TRANSFERENCIAS**

A continuación, se presenta el cierre de la vigencia 2021, del rubro presupuestal Transferencias, conforme a las cifras reportadas por la Oficina de Presupuesto.

**Cifras en pesos**

RUBRO	NOMBRE DEL RUBRO	EJECUTADO I-TRIMESTRE 2021	EJECUTADO II-TRIMESTRE 2021	EJECUTADO III-TRIMESTRE 2021	EJECUTADO IV-TRIMESTRE 2021	TOTAL EJECUTADO 2021	%
210204	TRANSFERENCIAS	\$ 3.097.866.876	\$ 3.626.537.602	\$ 4.444.192.215	\$ 3.706.044.108	6.011.101.574	100%
21020401	TRANSFERENCIAS AL SECTOR PUBLICO	\$ 173.216.542	\$ 233.734.592	\$ 550.328.642	\$ 1.830.711.716	1.063.422.973	18%
21020402	TRANSFERENCIAS DE PREVISION Y SEGURIDAD SOCIAL	\$ 201.928.962	\$ 472.831.792	\$ 674.760.754	\$ 289.147.602	969.841.836	16%
21020403	AUXILIOS SINDICALES POR CONVENCION	\$ 151.236.616	\$ 197.192.280	\$ 264.022.609	\$ 51.592.691	304.544.594	5%
21020404	CESANTIAS RETROACTIVAS	\$ 352.582.058	\$ 437.210.728	\$ 637.680.000	\$ 188.388.954	970.159.780	16%
21020498	OTRAS TRANSFERENCIAS	\$ 2.218.902.698	\$ 2.285.568.210	\$ 2.317.400.210	1.346.203.145	2.703.132.391	45%

Fuente: Reporte Trimestral Ejecución presupuestal de gastos Vigencia 2021 ENELAR

**GENERALIDADES**

A pesar que la ejecución de los diferentes rubros presupuestales está directamente relacionada con las decisiones a nivel de gerencia y las actividades desarrolladas por cada una de las dependencias de acuerdo a su responsabilidad, y según lo evidenciado en el proceso de Gestión Financiera a continuación se detallan las principales razones de las variaciones presentadas:

1. Incremento salarial en el año 2021, directamente relacionado con los rubros de viáticos, gastos de viajes, auxilios sindicales, gastos pensionales por todo concepto.



**Enelar E.S.P.**  
*Oficina de Control Interno*

2. La decisión o necesidad de los trabajadores oficiales de hacer uso de sus beneficios convencionales, en determinada época del año, define el monto de ejecución en rubros como cesantías retroactivas, auxilios sindicales, en cada mes de ejecución.
3. De acuerdo con la necesidad y al desarrollo de actividades propias de la entidad se generó contratación para adquisición de bienes y servicios técnicos, con el fin de dar cumplimiento a las metas y objetivos institucionales.

## **RECOMENDACIONES**

La Oficina de Control Interno, en cumplimiento de sus funciones de evaluación y control recomienda a la Alta Dirección tener en cuenta las directrices impartidas por el Gobierno Nacional en materia de austeridad y eficiencia del gasto público, las cuales se encuentran establecidas en las Directivas Presidenciales 07 de 2016 y 09 de 2018, a continuación, se enuncian algunas medidas, con el fin de que sean aplicadas por la Entidad:

### **GASTOS DE PERSONAL**

- Racionalizar las horas extras de todo el personal y contratos de prestación de servicios, ajustándolos a lo estrictamente necesario.
- Por regla general, las vacaciones no deben ser acumuladas ni interrumpidas. Solo por necesidades del servicio o retiro podrán ser compensadas en dinero.

Cuando se requiera el desplazamiento de un número plural de funcionarios en comisión de servicios, la entidad verificará que sólo se desplacen los funcionarios estrictamente necesarios, y cuyas funciones propias del empleo que desempeñan estén directamente relacionadas con el objeto de la comisión de servicios.

### **PAPELERIA**

- Utilizar medios digitales, de manera preferente, y evitar impresiones. En caso de realizar impresiones, racionalizar el uso de papel y de tinta.
- Reducir el consumo, reutilizar y reciclar implementos de oficina.

### **SOSTENIBILIDAD AMBIENTAL**

- Fomentar una cultura de ahorro de agua y energía en cada entidad, a través del establecimiento de programas pedagógicos.



**Enelar E.S.P.**  
*Oficina de Control Interno*

- Instalar en todas las sedes de la entidad sistemas de ahorro de energía, temporizadores y demás tecnologías que ayuden al ahorro de recursos.
- Implementar políticas de reciclaje de elementos de oficina, maximización de vida útil de herramientas de trabajo y reciclaje de tecnología.

*Original firmado*

**JOSÉ LEVER ANDULCE YEPES**  
Coordinador de Control Interno